



SYSTEMIZACE BEZPEČNOSTI V KULTURNÍCH INSTITUCÍCH

Dora KOTKOVÁ

Systemizace bezpečnosti

- Tři úrovně:
 - *Strategická*
 - *Taktická*
 - *Operativní*



Systemizace bezpečnosti

- Strategická úroveň – management organizace – obecné (strategické) cíle organizace
- Taktická úroveň – střední management – cíle jednotlivých oddělení nebo úseků
- Operativní úroveň – nižší management / výkonní pracovníci – cíle jednotlivých pracovišť a jednotlivců

Role a povinnosti podle úrovně

- Strategická úroveň:
 - *Zajištění bezpečnosti celé organizace*
 - *Nastavení bezpečnostní politiky a strategie*
 - *Tvorba bezpečnostní dokumentace*

Role a povinnosti podle úrovně

- Taktická úroveň:

- *Rozpracování bezpečnostní politiky a strategie na taktickou a operativní úroveň*
- *Nastavení systému kontroly dodržování bezpečnostní dokumentace*
- *Organizace školení a cvičení*

Role a povinnosti podle úrovně

- Operativní úroveň:

- *Seznámení s bezpečnostní politikou a strategií*
- *Seznámení s bezpečnostní dokumentací*
- *Školení*
- *Cvičení*

Bezpečnostní dokumentace

- Bezpečnostní politika
- Bezpečnostní strategie
- Bezpečnostní plán
- Koordinační plán
- Evakuační plán
- Invakuační plán
- Směrnice výkonu fyzické ostrahy
- Návštěvní řád
- Procedury pro běžnou činnost
- Bezpečnostní procedury
- Incident report
- Komunikační plán + kontaktní list odpovědných osob
- Operativní karta akce
- Bezpečnostní školení pro bezpečnostní personál
- Bezpečnostní školení pro nebezpečnostní personál

Co s tím vším?



- Důležité je přemýšlet:
 - *Komplexně*
 - *Za málo peněz co nejvíc muziky*
 - *Hledat možnosti, co dělat s tím, co mám*

Kde začít?

- Uvědomit si, že bezpečnost musím řešit
- Určit odpovědnou osobu za bezpečnost
- Zjistit, kolik mám volných peněz na:
 - *Bezpečnostního odborníka*
 - *Analýzu současného stavu*
 - *Tvorbu bezpečnostní dokumentace*
 - *Návrh bezpečnostních opatření*

Jak pokračovat?

- Důležité je vědět, jak jsme na tom teď – s bezpečností, s nastavením krizových procedur, se školením zaměstnanců, se zabezpečovacím systémem
- Mám tři cesty:
 - *Svépomocí (konference, workshopy, setkání odborníků)*
 - *Metodiky MVČR*
 - *Bezpečnostní konzultant*

Strategická úroveň

- Kontrola stávajících dokumentů
- Tvorba bezpečnostní politiky
- Tvorba bezpečnostní strategie
- Zamyslet se, kam se chci v bezpečnosti dostat
- Najít zdroje financování

Taktická úroveň

- Komunikace s podřízenými – co řeší za problémy

Operativní úroveň